

国有企业投融资管理面临的困境及优化策略

● 游朝宇

国有企业的投融资项目呈现多元化发展趋势，同时出现一些管理问题。本文对国有企业当前投融资管理工作面临的困境进行分析，结合当前国有企业发展的特点和未来趋势提出投融资管理的优化策略，通过加强企业融资能力，实现投融资工作的安全、高效、顺畅开展，帮助国有企业在激烈的市场竞争环境中抓住更多发展机遇，做好社会转型时期的国有企业建设和发展工作。

从国有企业的投融资角度来观察，在融资途径方面，大多数国有企业过分依赖银行资金，并且融资渠道过于单一。部分国有企业的融资结构过于依赖短期借款，使得企业极易落入极为危险的财务操作方式——短贷长投。在这种融资结构下，一旦国有企业的利润下滑，资金流就会不足，资金周转困难，企业偿债能力不足，进而陷入财务危机的境地。

加强国有企业投融资管理的重要性

国有企业中资金的充沛和安全保障是新时代市场环境中企业生存与发展的重要条件。资金流动与合理分配

如同国有企业机体中的血液流通一般，能为企业带来持久的发展动力。当国有企业的资金链出现问题时，将使企业陷入困境并难以摆脱，可能导致企业在激烈的市场竞争中丧失市场份额，甚至面临破产的风险。国有企业在进行投融资管理工作时，应由专业人士进行管理，并采用现代化、科学的预算模式，准确确定国有企业运营所需的资金量。通过多种方法帮助国有企业吸纳资金投入生产销售活动中，充分发挥资金流通的多方面作用，从而帮助企业健康、持久运营，并为企业产出更多的经济收益。

国有企业投融资管理面临的困境

投融资渠道方面。我国经济环境发展形势良好，为国有企业的投融资活动提供了更多新的渠道。然而在实际的投融资操作过程中，大部分国有

企业仍然选择银行借贷作为主要的融资方式。这样的投融资渠道会因国有企业授信规模瓶颈产生融资风险，并且会受到市场发展变化的影响和国家政策的约束。为了在激烈的市场竞争中进一步发展，国有企业需要强大而充足的资金链来提供支持，而投融资活动正是维持资金链稳定运营的重要举措。当国有企业投融资过于依赖银行贷款时，一旦这条单一的渠道发生问题，国有企业的资金配置、周转状况都会受到严重影响，甚至引发一系列的企业管理风险。

投融资结构方面。国有企业想要抓住市场经济中的发展机遇，必须首先做好企业内部各项资金的调拨分配。目前我国一些国有企业在投融资结构方面仍然采用传统模式，难以适应新时期社会主义市场经济发展的多元化要求，导致部分国有企业的资金利用率较低，无法充分利用资金流通和使用来获取更多经济效益。在国有企业

紧跟政府出台的各项政策，推动国有企业投融资管理统一化、规范化、高质量发展，以不断提升国有企业的社会经济效益。

的负债结构设计规划方面，许多企业仍然将银行作为主要的融资对象，通过借贷方式从银行获取资金。银行为了保障自身的资金和运营安全，对国有企业的借贷采取了多项控制措施，限制了国有企业的资金周转，加上市场中所面临的各项风险，使国有企业运营风险系数不断增加。

投融资目标方面。社会主义市场经济的高速发展为国有企业带来了更多的机遇，受到各种多元化管理思想的影响，部分国有企业在投融资工作的规划中，由于缺乏对长远战略目标的制定，投融资工作方案并不完整，缺乏科学性、合理性和专业性。企业过于关注眼前收益，难以清晰认识各类风险因素，从而造成投融资项目选择的盲目性，严重影响国有企业的经济收益，对企业财务风险预警和管理

工作造成阻碍。国有企业在发展进程中，由于投融资活动开展时间较短，缺乏优质的专业管理人才，财务部门的人员主要是基础会计，难以应对投融资工作中的各类专业性问题，导致难以在国有企业投融资工作中实现业财融合的目标。

投融资体系方面。在新时代经济推动下，国有企业内部管理发生了巨大的改变，企业投融资结构逐渐向着多元化的方向发展。然而我国国有企业的发展从传统的计划经济时代逐步进入市场经济时代，其自身组织结构、管理形式都被刻下了独有的印记，使得许多国有企业在投融资体系构建方面面临着多重难题。当前国有企业占据市场经济主体地位，肩负着助力国民经济发展的任务，间接融资仍然占据了融资结构的大部分比例。常

常有国有企业在开展投融资活动时，间接性融资超出了直接融资的数额，仍将银行贷款视为主要的融资形式。因此国有企业在当前环境下进行股权融资和债券融资受到严格限制，特别是当企业的信用水平较低时，很难进入资本市场进行融资活动。在这种情况下国有企业只能一味地依赖银行进行融资活动，难以拓宽和发展新的融资渠道，导致财务面临风险系数较高，难以安全、灵活、均衡地实现各类资金的调度使用。

国有企业投融资管理的优化策略

拓宽投融资管理渠道。国有企业管理层应当精准把握企业的投融资管理现状，通过拓宽投融资管理渠道的



方式,来提高国有企业的化解债务、抗风险能力。当前国有企业投融资管理主要有两种渠道:外源性融资与内源性融资。选择内源性融资渠道的国有企业需要转换主体融资的投资方式,进入更高层次的资本市场,拓宽融资渠道,增强融资能力,在企业发展过程中引入各类新型的融资方法,并根据所属行业现状进行内部的投融资管理结构改造。国有企业在发展中需要顺应社会发展潮流,对内部管理机制进行改革与创新,以助力企业内部结构转型发展,提升市场生命力。当前我国社会经济发展势头强劲,国有企业作为国民经济的重要组成部分,受到政府和社会的关注和支持。这样的支持和帮助能够促使国有企业市场占有率和生产规模得到壮大,构建科学、高效的企业投融资管理体系,极大地拓宽了投融资管理渠道。

优化投融资管理结构。国有企业在国民经济中占据重要地位,政府对其发展给予重点关注。除了宏观调控外,政府制定政策并采取行政手段对国有企业进行管控,以促进其稳定、高效、健康、可持续发展。在国有企业的成长过程中,企业内部结构发挥着重要作用,管理层需要深入了解企业运营的各个方面,并对发现的问题进行深度分析,结合企业当前的组织结构,不断优化国有企业的运营程序,摒弃落后、低效的发展模式。同时,根据企业发展观念,结合企业内部结构,平衡配置各项资源,并加强对投融资管理的认识,明确各部门岗位的职能和权责,优化投融资管理结构,为投融资工作找到新的路径,提升国有企业内部投融资管理的质量和水平。投融资管理工作对国有企业经济收益的提高有着重要意义,要根据企业发展的实际情况进行管理,并同国有企业所制定的阶段性发展目标相符合,

利用优化投融资管理结构的方法,保障工作流程和工作计划的科学性与规范性。国有企业要改革投融资管理,拓宽企业发展途径,加强企业资金管理认知。首先,总结国有企业改革发展的经验,在产品研发、企业管理等方面不断创新,在生产中引入先进的设备和技术,提升企业对资金使用监管的力度。其次,吸引高素质、专业化的人才,并升级改进企业组织结构,提高资金利用率,调整投融资管理以优化资源配置比例,增强国有企业的综合实力。最后,设定有效期限来管理投融资活动,避免对企业带来不利影响,提升国有企业应对投融资风险的能力。

明确投融资管理目标。国有企业想要在激烈的市场竞争环境下获得成功,必须确立宏伟的抱负和分阶段的战略目标。然而一些国有企业在投融资管理中对自身投资目标缺乏清晰的定位,管理人员过于关注眼前的利益,缺乏长远目光和整体布局思考,导致投资盲目,难以规避风险,并不能科学、合理地筛选具有长期收益的投资项目,给企业的稳健、健康和可持续发展带来多方面的障碍。针对以上情况,国有企业的管理层应根据行业未来发展趋势和企业自身特点,依托政府制定的相关政策,制定明确的投融资管理目标,为企业的长远发展提供清晰的指引,在投融资管理工作中不断挖掘企业所面临的各类风险因素,制定高质量的规避措施,对投融资项目进行合理规划,以实现国有企业的理想经济回报。

创建投融资管理体系。国有企业在政府的支持和鼓励下获得了巨大的发展,为国民经济的发展奠定了坚实的基础。在激烈的市场竞争环境下,国有企业不断提升科技研发能力,扩大市场范围,实现了持续增长的经济

效益,投融资工作也受到更高关注。然而一些传统国有企业对投融资工作重视不够,在成长阶段未充分利用有利政策,错失市场机遇。这导致国有企业在投融资管理过程中暴露出问题,难以建立高效、科学、快速反应的管理体系,对稳定健康发展产生不利影响。国有企业想要谋求进一步发展,就必须制定针对性策略,有效解决投融资管理中出现的各类问题。国有企业管理层需要不断学习,深入了解投融资管理体系对企业发展的作用,引入专业性管理人才为企业发展做好人才储备工作,制定健全完善的制度和办法,改善国有企业投融资管理中渠道单一、结构混乱、缺乏专业性等多项问题,有效保障国有企业投融资管理的规范性、高效性和科学性。国有企业各部门严格依照投融资管理体系规范工作内容,优化整合企业各部门中投融资的流程,使得国有企业投融资工作效率得到提升。

国有企业实现更大市场份额和规模化发展,就需要根据所处行业发展趋势,结合自身发展现状,提高投融资管理能力,拓宽投融资渠道,增强国有企业财务管理中预测、抗击风险的能力;紧跟政府出台的各项政策,推动国有企业投融资管理统一化、规范化、高质量发展,不断提升国有企业的社会效益;发挥国有企业中专业人才的优势,做好投融资管理工作,使国有企业沿着正确、科学、合理的发展道路前进,为国民经济发展贡献力量。■

(作者单位:云南建设基础设施投资股份有限公司)

[1] 宁依依. 国企投融资管理面临的困境及优化策略[J]. 中国产经, 2022(20):132-134.
[2] 李庆. 国企平台公司如何创新投融资管理策略[J]. 中国外资, 2022(12):102-104.
[3] 王绪波. 加强国有企业投融资管理和风险防控的措施研究[J]. 财经界, 2021(22):41-42.