

事业单位转企改制过程中的财务工作

● 孙婵娟

随着我国经济社会的不断发展和变化，事业单位的经营模式面临着诸多挑战和压力。近年来，一些事业单位开始探索将自身转化为企业的路径，以提高管理效率和经济效益。在此过程中，财务工作显得尤为重要。财务管理是企业管理的核心之一，也是企业可持续发展的关键。在事业单位转企改制的过程中，如何规范财务工作、加强财务管理，成为摆在管理者面前的重要问题。本文对事业单位转企改制过程中的财务工作进行了探讨，以期为管理者提供一些有益的参考和借鉴。

事业单位转企改制对财务工作的影响

影响财务管理体制。一方面，转企改制后的企业财务管理在成本支出方面会发生较大变化，更加注重效益和利润。事业单位的财务管理往往注重公益性，因为大部分支出都由政府拨款支付，不需要考虑收益问题，因此对效益和利润并不是特别关注。而企业需要通过市场竞争获取收益来维持生存和发展，因此必须考虑成本控制问题，确保企业的盈利能力。企业的财务管理更加注重商业效益和市场营销，以实现利润的增长。在转企改制过程中，财务管理需要更加注重企业运营效益，制定更加灵活的财务规划和决策，提高企业的经营效益和市场竞争力。

另一方面，转企改制后的企业财务管理需要更加注重市场风险管理。事业单位的财务管理主要面向政府和社会公众，所面临的风险相对较小。企业在市场经济中面临更多的市场风险，如市场需求变化、竞争加剧、技术创新等。企业的财务管理需要通过制定风险管理策略、加强内部控制等手段，对市场风险进行有效管理，保证企业的稳定经营和健康发展。

影响资产管理模式。资产所有权的变化：事业单位在转制为企业之后，资产的所有权从政府转移到了企业法人。这意味着企业需要承担更多的资产管理责任，包括资产的保护、维护、更新和合理配置等。企业需要建立起一套完善的资产管理制度，确保资产得到有效利用和保护。

资产管理目标的转变：事业单位通常以公共服务为主要目标，资产管理往往也以服务为导向。企业则需要以盈利为主要目标，资产管理也

需要更加注重经济效益和市场竞争力。企业需要针对市场需求和竞争情况，对资产进行优化配置和利用，提高资产的价值和效益。

资产管理方式的变化：事业单位通常以行政管理为主要方式，企业则需要更加注重市场化运作。资产管理方式也需要更加灵活多样，包括直接投资、并购、资产租赁、融资等方式。企业需要建立起专业的资产管理团队，提高资产管理的专业化水平。

事业单位转企改制过程中财务工作的实施策略

加强成本核算。成本核算在企业管理中扮演着非常重要的角色，对于企业的健康发展起着决定性作用。特别是在事业单位转企改制的过程中，成本核算更是财务工作的重点之一。随着市场经济的不断发展和竞争的加剧，企业在经营过程中必须重视成本管理，不断优化成本结构，以提高企业的盈利能力和市场竞争力。

在加强成本核算方面，企业需要完善成本核算体系，建立合理的成本计算方法，保证成本计算的准确性和可靠性。其中要注重对各种费用进行合理分摊和计算，充分考虑生产成本和间接费用等因素。通过建立标准成本制度，对生产成本进行精细化管理，实现成本控制和降本增效的目标。

在成本分析和控制方面，企业需要加强对成本的分析和控制，实现全面的预算管理，建立完整的成本预算管理体系。体系应该明确预算编制的依据和要求，制定科学合理的预算指标和预算执行计划，需要做好预算执行监督和

预算调整等工作。企业对于预算和成本规划的依据建立在企业的整体战略规划和经营计划的基础上，根据企业的实际情况而定，这样可以确保预算指标的科学性和合理性。在成本预算计划实施的过程中，如果出现预算执行不符合预期的情况，要根据企业发展和推进的实际情况进行动态调整，各个部门经过充分的讨论和协商，对于成本和预算过高的项目，需要及时进行调整和优化，以降低成本、提高效率和增加盈利能力。对于低估成本的情况，需要加强监管和管控，明确管理人员及其责任，保障监督的全面性、及时性和预算管理的有效性，避免对企业造成不必要的损失。

优化预算管理制度。预算管理是企业管理的核心之一，通过对企业的财务状况进行科学规划和合理安排，能够有效控制企业的经营风险，促进企业健康稳定发展。在事业单位转企改制的过程中，预算管理更是财务工作的重点之一，需要优化管理制度，确保预算科学合理，合理安排资金和资源，实现预算的变化性和与实际情况的适应性。

为了建立完整的预算管理流程，企业需要在预算编制、执行、监督、评价和调整等方面进行规范和完善。预算编制应当充分考虑企业的实际情况和市场环境，根据企业的发展战略和经营计划进行科学合理的预算规划。预算执行和监督也是预算管理中不可或缺的一环，需要建立有效的内部控制机制，及时发现和解决预算执行中的问题，确保预算执行的合理性和有效性。

转变会计核算体系。会计核算工作的有效开展能够为企业健康持续发展提供精准的数据，促进企业重大决策的决定、颁布以及实施，保证企业实施计划手段的科学化和合理化，促进企业更加合理有效地管理。在转企改制的过程中，会计核算更是成为财务工作的重点之一。在这一过程中，建立健全的会计核算体系，是确保企业财务信息准确性和完整性的基础。

事业单位和企业的会计核算工作存在很多差异。事业单位会计根据实际情况，以收付实现制为基础分情况采用权责发生制，企业会计主要使用权责发生制。企业的主要收入来自客



户即所有者收入，事业单位的收入主要来自本级财政部门。企业会计更加重视核算利润，事业单位很少核算利润，对于利润的要求不高。一般事业单位因为没有经营业务，所以不涉及税务问题，而企业由于进行业务的经营，因此企业会计核算涉及税务内容。事业单位向企业的转变，财务方面需要将会计核算的工作进行扩充，转变会计核算的工作和内容，构建适应企业发展的会计核算体系。

企业还需要建立科学合理的会计政策和制度，做到会计核算的规范化和标准化。建立健全的制度，有助于减少人为因素对财务信息的影响，保障企业财务信息的真实性和准确性。为了确保财务信息的真实性和可靠性，企业还需要加强会计信息披露和透明度。加强会计信息的披露和公开，不仅有助于提高企业的信誉度和公信力，更有利于提高投资者对企业的信任度和企业决策的准确性。企业需要在会计信息披露和透明度方面下功夫，让财务信息更加透明、公开和可信。

提高资金使用率。要实现有效的资金使用，需要建立合理的资金管理制度。制定良好的资金管理制度可以帮助企业确保资金的合理性和效益性，提高企业的资金使用效率。制度应该



充分认识到
改制过程中的
财务重要性，
采取恰当的
策略，实现
改制并可持续
发展。





包括严格的资金管理规定，清晰的资金使用流程和控制措施，以及规范的报销程序和相关制度。

在建立资金管理制度的基础上，加强资金使用计划和预算管理也是必要的。企业需要制定科学的资金使用计划，合理分配使用资金和资源，确保企业的正常运营和发展。加强资金使用监督和评估，包括对资金使用情况的实时监控和评估，及时发现和解决资金使用中的问题，提高资金使用的效率和效益。还需要对资金使用情况进行定期检查和审计，确保企业资金使用的合法性和规范性。

企业需要为员工提供相关的资金使用知识和技能的培训，使其能够合理使用企业的资金和资源。同时要加强对员工资金使用行为的监督和管理，防止不当行为的发生。

强化财务人员的管理意识。在转制工作中，需要把握住转制工作的要点，包括明确转制的目的和方向，制定详细的转制方案，规划企业的未来发展方向，以及完善企业的治理结构和管理制度等。这些要点都需要在转制前认真研究和论证，制定出详细可行的方案。

在转制工作中，作为主体之一的企业管理层需要做好企业股权的划转和转移，包括资产评估和财产清产核资，明确企业的资产和负债情况，确定股权划转方案和比例，并在相关部门的指导下完成股权的过户和注册手续。

需要建立专门的转制工作小组，统筹协调各项工作，加强与相关部门的沟通和协调，确保转制工作的顺利进行。这个小组需要由专业的人员组成，包括财务、法律、管理等多个领域的专家。他们需要密切协作，共同研究问题，及时解决问题，确保转制工作的顺利进行。

转制工作的要点在于财务人员对不同账目情况的核查以

及开具资产损失相关鉴定报告。财务人员在核对各种款项时要更加仔细认真，针对部分款项不是很充分的证据，需要财务工作者对其整体情况进行梳理，对原因进行仔细的核实，对资产损失的情况进行核对，保证每一个细节的正确性。除了自身工作要认真完成之外，还要积极向相关部门上报，保证整个财务工作的问题和情况得到上级领导的了解和认可。根据现有法律标准以及政府制定的会计准则中的规定，按照规定进行财务工作，保障财政转型工作在实践中全面有序开展。

在改制流程中，规范化管理是非常重要的环节。具体来说，企业要建立规章制度，制定详细和标准化的操作流程，明确各岗位的职责和权限，确保改制过程的各个环节得以顺利进行。企业需要对各方面的问题进行认真的分析和评估，为改制流程的顺利进行提供有力保障。

财务人员在企业改制过程中承担着重要的角色，企业对于财务人员的培训不仅要包括专业知识，也应当要求财务人员对企业资金的流向进行严格的管理和监控，确保资金的安全和有效运转。同时要加强对财务人员管理能力的培训，增强其责任心和监督意识，保证财务人员的纯洁性，避免出现财务人员徇私枉法、贪污受贿的情况。

财务工作的重要性不言而喻，财务管理的有效实施对于整个改制过程的顺利进行至关重要。在事业单位转企改制的过程中，财务工作所面临的挑战和机遇都很大。改制过程中财务管理体制、资产管理模式、成本收益核算等方面都会受到影响，需要采取相应的实施策略。只有充分认识到改制过程中财务工作的重要性，采取恰当的实施策略，才能实现改制目标并推进企业可持续发展。■

(作者单位:鄂尔多斯市交通建设发展有限公司)

[1] 侯丽娟. 试论事业单位转企改制对财务工作的影响与应对 [J]. 经济管理文摘, 2021(13):145-146.

[2] 余玥. 事业单位转企改制对财务工作的影响及对策分析 [J]. 营销界, 2019(39):214+223.

[3] 曹成, 顾琦. 探析事业单位转企改制财务管理改革的思路 [J]. 财经界, 2019(24):167.

[4] 邵华. 事业单位转企改制后财务管理的改进措施探讨 [J]. 企业改革与管理, 2019(13):128+135.